



Apoio Estratégico à TI

Virtual IT Manager

camanho



Quem Somos

Quem Somos



A Camanho & Consultores oferece consultoria em Gestão de TI / Empresarial e orquestração de grupos de Benchmarking de Processos de Negócios.

- Principal consultoria corporativa em TI de Minas Gerais
- Consultoria líder em desenvolvimento de Benchmarkings Corporativos no mercado brasileiro
- Significativa carteira de clientes em todo o país
- Sede em Belo Horizonte – MG

Clientes



ACINDAR (AR)
AÇOS VILLARES
ADCOS Cosméticos
ALCOA ALUMÍNIO
ALL (RUMO)
ANDRADE GUTIERREZ
ANGLO GOLD ASHANTI
ANIMA - UNA / UNI BH
APERAM
ARCELOR MITTAL
BANCO BMG
BANESTES
BS2
BARBOSA MELLO
BARTOFIL
BDMG
BEMIS (DIXIE TOGA)
BHM EQUIPAMENTOS
BINOTTO
BIOBRÁS (NOVO NORDISK)
BIOLAB
BRASKEM
BRIO GOLD
CAMARGO CORREA
CARBOCLORO
CARBEL Auto Group
CAST GROUP

CATAGUASES INDUSTRIAL
CCEE
CEMIG
CEMIG TELECOM
CENCOSUD / GBARBOSA
CENIBRA
CMPC CELULOSE
COPASA
CORREIO BRAZILIENSE
COPEL
CPFL RENOVÁVEIS
CSN
EMBRASIL
ENGELMIG
ESCOLA 24 HORAS
FERROBAN
FERROUS
FIAT
FIBRIA
FIEMG - SENAI / SESI MG
FOSFÉRTIL
FUNDAÇÃO DOM CABRAL
GASMIG
GERDAU
GLOBAL VALUE (FIAT/IBM)
GRUPO GUIDONI
GRUPO NORDESTE

GRUPO ORGUEL
HOLCIM
INTERNATIONAL PAPER
JAGUAR MINING
KIMBERLY-CLARK
KLABIN
KINROSS
LEROY MERLIN
LÍDER AVIAÇÃO
LOJAS SIMONETTI
LOCALIZA HERTZ
LOG- IN LOGÍSTICA
MAKRO
MBR / CAEMI
MEDICO SEM FILA
MINAS TÊNIS CLUBE
MINCOM
MINER CONSULT
MIRABELA MINING
MONTES DEL PLATA (UR)
MRS LOGÍSTICA
NET
NETIMOVEIS
NOVELIS DO BRASIL
PARANAPANEMA

PERFILADOS RIO DOCE
POTENTIAL SEGURADORA
PUC MINAS
RAÍZEN
RENOVA ENERGIA
SALES SUPERMERCADOS
SALESIANAS
SAMARCO
SANTHER
SEBRAE MINAS
SIEMENS
SUZANO
TEGMA LOGÍSTICA
TELEMAR
TRACTBEL / LEME
UNILIDER
UNIMED BH
USIMINAS
VACCINAR
VALLOUREC
VALE
VERACEL CELULOSE
VILLARES METALS
VOTORANTIM
WILSON, SONS
WINE.COM
WWF BRASIL
YAMANA GOLD

Expertises



TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

BENCHMARKING

ASSESSORIA ESTRATÉGICA

Expertise

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

ASSESSORIA ESTRATÉGICA



NEW MINDSET
FOR NEW RESULT

“Se você quer algo novo, você tem que parar de fazer o velho.”

Peter Drucker

Entendemos que a necessidade de um novo *MINDSET* para empresários e gestores não é uma questão de moda, mas, sim, de sobrevivência.

O exercício de liderança aliado a transmissão da experiência própria não garante que estejamos implantando melhores práticas e, muito menos, inovando.

Há lugar para ambas as iniciativas, a adoção de práticas comprovadamente de sucesso e o pensamento prospectivo que possa trazer inovação.

O ritmo dos negócios afetados por uma realidade de mudanças constantes e rápidas fora de seus muros, força as empresas a buscar continuamente possibilidades de inovação.

Não fazê-lo é um passo para o suicídio corporativo a médio prazo.

A sociedade tornou-se muito competitiva para permitir que empresas descansassem sobre os louros de seus negócios por muito tempo.

CASES

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

ASSESSORIA ESTRATÉGICA



CIO as a SERVICE

Considerando as necessidades do mercado e embasada por experiência própria de seus consultores, a **Camanho & Consultores**, formatou esse novo serviço, chamando-o de **CaaS - CIO as a SERVICE**.

Para sua organização a Camanho & Consultores já conta com seu quadro de consultores associados, todos com no mínimo 20 anos de experiência e passagens por cargos de direção em expressivas empresas.

O maior diferencial, entretanto, está na Base de Conhecimento da **Camanho & Consultores** que conta com centenas de projetos realizados, incluindo grande documentação e políticas, propiciando uma agilidade incomparável para a Gestão de TI.

Consultores Seniores



Base de Conhecimento



Resultados em Curto Prazo



Assumimos a Gestão de TI em janeiro de 2015, conduzindo a transição até setembro, quando apoiamos a contratação de um novo CIO. Seguimos com uma atuação de COACHING junto ao profissional contratado até dezembro de 2015.

Ref: Gabriel Pentagna Guimarães – Presidente – (31) 3078-8785 / gabriel@bancobonsucesso.com.br



Fomos contratados em dezembro de 2017 para suprir apoio ao gerenciamento da Diretoria de TI, durante o período de transição na contratação de novo executivo para a área. Concluído em abril de 2019 (17 meses).

Referência : Eugênio Mattar – Presidente – (31) 3247-7010- eugenio.mattar@localiza.com

CASES

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

ASSESSORIA ESTRATÉGICA

Projetos & Processos - TI & Negócio

UNILIDER – Governança e Gestão de Projeto / Implantação SAP (2019)

WINE.COM – Gestão de Projeto / Implantação ERP ORACLE (2018)

ADCOS – Governança e Gestão de Projeto / Implantação SAP (2017)

CPFL Renováveis – Gestão de Projetos / Modelo de Suprimentos (2017)

CAST GROUP – Estruturação dos Processos de AMS (2016/17)

CAST GROUP – Estruturação dos Processos de IMS (2016/17)

CAST GROUP – Estruturação dos Processos de CZRM (2016/17)

UNIMED BH - Processo Gestão Demandas de TI (2013)

FIEMG - Portfólio de Projetos de TI (2012)

LOCALIZA - Processo Gestão Demandas de TI (2010)

CASSI (BB) (2003) :

Processos de TI

Metodologia de Desenvolvimento de Sistemas

Implantação de Gerenciamento de Projetos

Gestão de TI e Coaching

CARBEL AUTO GROUP - Arquitetura de Sistemas (2019)

POTENCIAL SEGURADORA – Arquitetura de Sistemas (2018)

LOCALIZA HERTZ - Terceirização da Diretoria de TI (2018)

BRIO GOLD – Apoio Estratégico à Gestão de TI (2017)

CIA. IND. CATAGUASES – Plano de Continuidade de TI (2017)

Cia Ind. CATAGUASES - Avaliação Contratação SGT (2017)

BRIO GOLD – Assessoria à Gestão de TI (2017)

BS2 - Terceirização da Diretoria de TI (2015 / 2016)

GRUPO NORDESTE (2010 a 2011)

LOCALIZA - Coaching (2010)

WWF - World Wildlife Foundation (2005 a 2006)

MBR (Atual VALE) (1996 a 2004)

INDUSTRIAL CATAGUASES (1998 a 2000)

SALESIANAS (2000)

GRUPO CORREIO BRAZILIENSE (1997)



Abordagem

Objetivo

Nossa abordagem tem por objetivo assistir às empresas através de prestação de consultoria técnica, com o objetivo de prover serviços de **Apoio Estratégico à área de TI**.

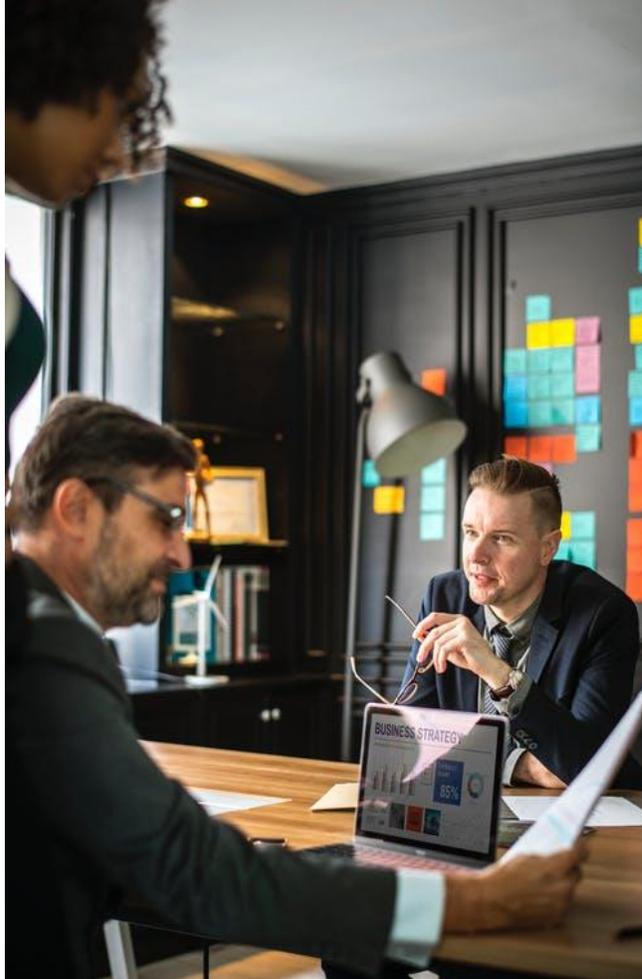
Resumidamente, apoiar a Gestão de TI na sua rotina e/ou desenvolver Projetos para os seguintes assuntos:

- ✓ Alinhamento Estratégico com Negócio
- ✓ Transformação Digital aplicável ao segmento de mineração
- ✓ LGPD – Análise de Impacto e Plano de Mitigação
- ✓ Governança de TI / Processos COBIT & ITIL (Atendendo SOX)
- ✓ Estrutura e Gestão de TI
- ✓ Arquitetura de Sistemas – ERP, BPMS, BI, MES, etc.
- ✓ Seleção de Software e Serviços (RFPs + Requisitos)
- ✓ Análise de Contratos e Fornecedores
- ✓ Infraestrutura & TELECOM
- ✓ Segurança da Informação
- ✓ Gestão de Demandas e Projetos
- ✓ Service Desk - Serviços / Atendimento



Abordagem

ASSESSORIA ESTRATÉGICA



Considerando as necessidades do mercado e embasada por experiência própria de seus consultores, a ***Camanho & Consultores*** elaborou um modelo de atendimento ágil e pragmático para prover **Apoio Estratégico à área de TI** de diferentes segmentos de negócio.

Para sua organização conta com quadro de consultores com elevada experiência e passagens por cargos de direção em expressivas empresas, sobretudo no segmento de mineração.

O maior diferencial, entretanto, está na nossa Base de Conhecimento que conta com centenas de projetos realizados, incluindo grande documentação e políticas, propiciando uma agilidade incomparável para a Gestão de TI.

Consultores Seniores



Base de Conhecimento



Resultados em Curto Prazo

Abordagem

ASSESSORIA ESTRATÉGICA



Nossos Serviços têm como direcionadores permanentes as seguintes premissas:

- Aproximação com os processos do negócio e otimização do fluxo de seu atendimento.
- Incentivo à busca da Inovação.
- Flexibilização das soluções de TI, promovendo um melhor alinhamento às necessidades e expectativas dos Clientes Internos e Externos.
- Incentivo à Gestão de Relacionamento, a partir de uma Estrutura Funcional e um Modelo de Atendimento com esse foco.
- Gestão de Serviços de TI baseada em SLAs e em metodologias consagradas pelo mercado - ITIL / Cobit / PMI / Metodologias Ágeis
- Aproveitamento máximo dos conhecimentos da equipe.
- Expansão e formalização dos Controles Internos de TI e seus KPIs.

Atendimento Proposto

Propomos organizar a nossa prestação de serviços em dois blocos distintos::

Assessoria Estratégica

Apoio consultivo através de um BASELINE de horas mensais, utilizadas sob demanda, para atender as necessidades pontuais e de curta duração da Gestão de TI na sua rotina.

Para tanto, são previstas horas de dedicação exclusiva da **Camanho & Consultores**.

São exemplos de AÇÕES, foco desta abordagem:

- Monitorar e adequar o Plano de TI em execução.
- Avaliação dos serviços existentes e projetos em andamento, ajustando o que se mostrar necessário e mitigando riscos.
- Ajustar Processos, Políticas e Procedimentos de rotina.
- Ajustar a estrutura e o modelo de atendimento da TI.
- Revisão de Indicadores e SLAs de Contratos.
- Desenvolver novas alternativas de provimento de serviços, analisar os contratos, e fornecedores, propondo modelos de terceirização.
- Etc.

Projetos

Atividades com escopo definido e que ultrapassem o BASELINE, atendidas no conceito de "projeto a preço fechado", seguindo taxas de consultoria previamente informadas na presente proposta e evitando, para esses casos, a prática da abordagem TIME X MATERIAL.

Nessa abordagem, a cada projeto, realizaremos uma orçamentação de horas e escopo a ser aprovado pela empresa contratante.

São exemplos de PROJETOS, foco desta abordagem:

- Projetos voltados à Transformação Digital
- Seleção de Software e Serviços (RFPs + Requisitos)
- Implantação de Processos SOX.
- Diagnóstico e Implantação para o LGPD.
- Contratação de Infraestrutura e TELECOM.
- Gestão de Projetos
- Etc.

Equipe



Equipe

Outros Consultores
Associados com
ampla experiência

- **Antonio Luiz Camanho - Diretor-Sócio**
 - ✓ 47 anos de experiência nas áreas de Gestão de Negócios, Processos e TI.
 - Extensão em Análise e Gerência de Sistemas - IBAM / RJ
 - Graduação em Ciências Contábeis - UFRJ
 - ✓ Diretor-Sócio da ***Camanho & Consultores***.
 - ✓ Ganhador do III Prêmio Nacional de Informática do MCT.
 - ✓ Experiência em Gestão de TI em empresas de grande porte (MENDES JUNIOR / MBR)
 - ✓ Experiência em Projetos complexos
 - ✓ Ampla experiência em projetos de Planejamento Estratégico
 - ✓ <https://www.linkedin.com/in/antonio-camanho-06161421/>
- **Bruno Camanho – Consultor Sênior**
 - ✓ 20 anos de experiência nas áreas de Gestão de Negócios, Processos e TI
 - Pós-Graduado em Engenharia da Qualidade - IEC/PUC-Minas.
 - Extensão em Programação Integrada - DCC / UFMG
 - Graduado em Engenharia Civil - UFMG
 - ✓ Experiência em projetos de Planejamento Estratégico
 - ✓ Experiência em revisão e modelagem de processos e dados corporativos
 - ✓ <https://www.linkedin.com/in/bruno-camanho-1b761621/>
- **Luiz Felipe Camanho – Consultor Pleno**
 - ✓ 15 anos de experiência nas áreas de Gestão de Negócios, Processos e TI
 - Extensão - MBA em Gestão Estratégica de Negócios – FEAD Minas
 - Graduação - Ciências Contábeis - UFMG
 - ✓ Experiência em projetos de Planejamento Estratégico
 - ✓ Experiência na Estruturação de Orçamentos de Investimentos e Custeio
 - ✓ <https://www.linkedin.com/in/luiz-felipe-camanho-0869a5134/>



Antonio Luiz Camanho | Diretor-Sócio

camanho@camanho.com.br

(31) 3281-9020 | (31) 9 9136-6997

www.camanho.com.br

Rua Raul Pompéia, 77 Cj. 501

São Pedro | Belo Horizonte/MG | 30330-080

